

Por qué IT TOM (IT Target Operating Model)

Afrontando los numerosos retos en Life Sciences

- Escasez de personal informático
- Gestión del ciclo de vida de los contratos
- Garantizar la seguridad de los datos
- Acortar los plazos de comercialización
- Implantación de políticas eficaces de gestión de datos
- Información almacenada y sistemas heredados
- Aumento de la complejidad del panorama de las aplicaciones
- Mantener el cumplimiento de la normativa
- Aumento de los costes



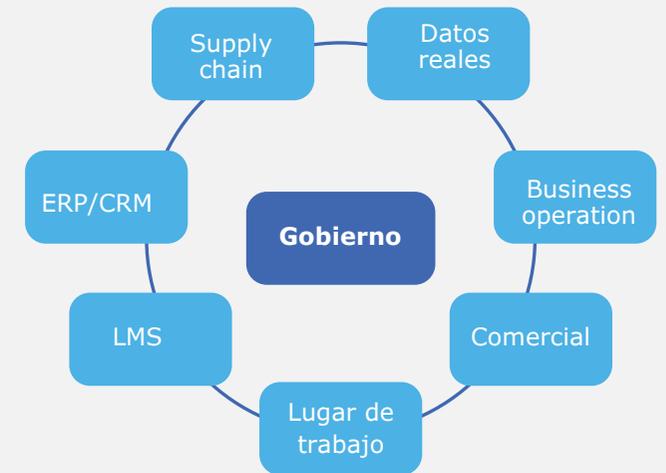
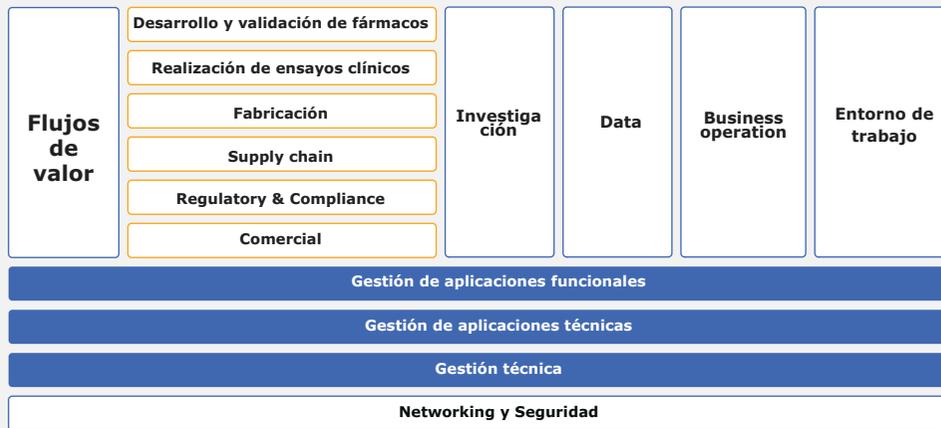
Qué es IT TOM?

IT-TOM define cómo las empresas pueden estructurar su organización, arquitectura y procesos de TI para desarrollar y obtener servicios, de modo que puedan mejorar su posición actual y facilitar la innovación deseada.



Flujos de valor en Life Sciences

Modelo IT TOM



Transformando el modelo TOM de TI en beneficios

Modelo input - output

Define la estrategia

Objetivos estratégicos ¿Por qué?

- ¿Qué cliente?
- ¿Qué productos
- ¿Qué productos/servicios?
- ¿Qué canales?
- ¿Qué características únicas?

Diseño IT TOM ¿Cómo?

- Procesos de trabajo
- Estrategias de contratación
- Gobernanza y KPI's
- Tecnología & Data
- Estructura organizativa



Aplicar la estrategia



Plan

¿Cuándo?

- Planificación de plantilla
- HR plan
- Portfolio de proyectos
- Ciclo de vida de aplicaciones
- Sourcing roadmap

Los beneficios

1. Visualización de la organización
2. Dirigir el negocio de TI hacia una nueva y optimizada forma de trabajar
3. Mejora del rendimiento empresarial y reducción de costes
4. Permite una forma ágil de trabajar y la capacidad de adaptarse en un mercado dinámico
5. Mayor compromiso de los empleados y confianza en su liderazgo
6. Mejora de la conexión con clientes/proveedores
7. Mejora de la arquitectura empresarial